



وزارة التعليم العالي
المعهد العالي للدراسات التعاونية والإدارية

تطبيقات إدارة المخازن

دكتور

أحمد سعيد المحلاوي

تطبيقات الفصل الأول

السؤال الأول:

وضح مدى صحة أو خطأ العبارات التالية بتظليل الدائرة المعبرة عن إجابتك بدقة:

صح خطأ

- ١- يعد نظام المخازن نظاماً مفتوحاً يؤثر ويتأثر بالبيئة المحيطة في شكل مدخلات لمعدلات التوريد ومخرجات لمعدلات سحب وصرف إلى البيئة.
- ٢- يتأثر نظام المخازن أساساً بالبيئة الداخلية الممثلة في جهات الاستخدام سواء نظام الشراء أو نظام العمليات ثم جهات الاستخدام الأخرى داخل المنظمات.
- ٣- تدور أهمية نظام المخازن حول تأثيرها على اقتصاديات المنظمة وتغذية جهات الاستخدام باحتياجاتها والتنسيق بين خطط وسياسات وظائف المنظمة وتحقيق التوازن بين تكاليف الشراء وتكاليف التخزين.
- ٤- من أهم أهداف إدارة المخازن مواجهة الظروف الديناميكية وزيادة منفعة وقيمة عناصر المخزون مع تحقيق وفورات مالية.
- ٥- تنحصر أسباب الحاجة إلى التخزين إلى ظروف عدم التأكد والمخاطرة المرتبطة باحتياجات العملاء وسلوك أداء الموردين وسلوك أداء النقل ومتغيراته.
- ٦- تدور العناصر الأساسية لنظام المخازن حول المدخلات المادية والبشرية وعمليات التشغيل والمخرجات.
- ٧- يتعلق تنظيم إدارة المخازن بشقين جوهريين هما المكانة التنظيمية لإدارة المخازن في الهيكل التنظيمي للمنظمة والتنظيم الداخلي لها.
- ٨- تتمثل أبعاد مكانة إدارة المخازن في التنظيم الإداري للمنظمة في المستوى الإداري لها وعلاقتها بباقي الإدارات ودرجة المركزية واللامركزية ومهارات العاملون بها.
- ٩- لا يوجد مركزية مطلقة أو لامركزية مطلقة في التخزين والمخازن.
- ١٠- من أهم صلاحيات إدارة المخازن نشاط التمييز والصرف والتخزين والرقابة والحسابات والجرد.

السؤال الثاني:

اختر الإجابة الصحيحة من بين البدائل التالية ثم قم بتظليل الدائرة المعبرة عن إجابتك:

أ ب ج د هـ
○ ○ ○ ○ ○

١- يطلق على الإمداد المستمر لجهات الاستخدام ومواجهة الظروف الديناميكية وزيادة منفعة وقيمة عناصر المخزون مع تحقيق وفورات مالية ما يلي:

أ- أهداف نظام المخازن.

ب - أهمية نظام المخازن.

ج - دور نظام المخازن كنظام مفتوح.

د - العمليات التخزينية.

هـ - لا شيء مما سبق.

أ ب ج د هـ
○ ○ ○ ○ ○

٢- ترجع أسباب الحاجة إلى التخزين إلى:

أ- صعوبة استخدام المواد والأجزاء بمجرد شرائها.

ب- ظروف عدم التأكد والمخاطرة باحتياجات العملاء، إدارة الموردين، قرارات الإنتاج، أداء النقل.

ج- حفظ الأصناف بما يتفق مع طبيعتها.

د- مهمة اقتصادية لتقليل مخاطر التخزين والاستثمار المالي في المواد المخزونة .

هـ - كل مما سبق.

أ ب ج د هـ
○ ○ ○ ○ ○

٣- يطلق على عمليات تخطيط وتنظيم ورقابة المخزون والمخازن والإجراءات وأنظمة التخزين ما يلي:

أ- المدخلات البشرية.

ب - عمليات التشغيل.

ج - المدخلات المادية.

د- المخرجات.

هـ - لا شيء مما سبق.

أ ب ج د هـ

٤- تتعلق معدلات سحب وصرف مختلف الخامات والأجزاء



والمستلزمات والتقارير المخزنية المتنوعة وعناصر التالف
والفاقد والتقادم والمخلفات ب :

- أ- المدخلات المادية لنظام المخازن.
- ب - مخرجات نظام المخازن.
- ج - العمليات التشغيلية للنظام.
- د- عناصر نظام المخازن.
- هـ - لا شيء مما سبق.

أ ب ج د هـ



هـ- تتعلق صلاحيات إدارة المخازن بما يلي: ما عدا:

- أ- أنشطة الاستلام والفحص العام والتمييز والتصنيف.
- ب - أنشطة الفحص الفني الحقيقي.
- ج - أنشطة التعبئة والتخزين والصرف.
- د - أنشطة الحسابات والتسجيل والمراجعة والجرد.
- هـ - لا شيء مما سبق.

السؤال الثالث:

حالة عملية:

يخطط مصنع جهينة لإنتاج (١٠٠٠٠٠٠٠ عبوة عصير) مقسمة إلى أربع أنواع من العصائر وهي: (المانجو ، الجوافة ، الأناناس ، الكوكتيل) وذلك بالنسب التالية: (٤٠% ، ٢٠% ، ٣٠% ، ١٠%). وفي ضوء ذلك قامت إدارة المخازن بإرسال تقرير لإدارة الشركة يفيد بأن المتوفر بالمخازن من هذه الأصناف هو كالاتي: (٢٠% ، ٣٠% ، ٢٥% ، ٣%).

المطلوب:

في ضوء ما قمت بدراسة في مقرر إدارة المخازن اكتب تقريراً توضح به كيف يمكن تحليل الوضع الراهن بالشركة مع ذكر أسباب وجود الفائض أو العجز بمخازن الشركة ومن المتسبب في ذلك.

تطبيقات الفصل الثاني

السؤال الأول:

وضح مدى صحة أو خطأ العبارات التالية بتظليل الدائرة المعبرة عن إجابتك بدقة:

- | صح | خطأ | |
|-----------------------|-----------------------|--|
| <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | ١- هناك نوع وحيد للمخازن. |
| <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | ٢- يعد استلام الواردات من اختصاص إدارة المشتريات. |
| <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | ٣- يوجد تنظيم داخلي للمخازن أمثل يطبق على جميع المنظمات. |
| <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | ٤- يجب التفكير في احتياجات التخزين المستقبلية. |
| <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | ٥- تتعدد تجهيزات المخازن في المنشآت المختلفة. |
| <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | ٦- هناك عيوب للارفف الخشبية عند استخدامها في المخازن. |
| <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | ٧- لا يجب الاهتمام بترتيب الأصناف في المخازن. |
| <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | ٨- الأصناف ثقيلة الوزن توضع في أبعد مكان بالمخازن. |
| <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | ٩- يجب مراعاة مكان لكل صنف وكل صنف في مكانه. |
| <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | ١٠- تعد نوعية وحجم المواد من العوامل المؤثرة على تخطيط المخازن. |
| <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | ١١- يجب تعاون الإدارات المختلفة مع إدارة المخازن. |
| <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | ١٢- تتعدد العوامل المؤثرة على إعداد التصميم الداخلي للمخازن ومنها حجم المواد ومعدل دوران الصنف. |
| <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | ١٣- تشتمل مساحة المخزن على مساحة تخزين الصنف واحتمالات التوسع في المستقبل على وجه التحديد. |
| <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | ١٤- من أهم المساحات الواجب أخذها في الاعتبار عند تحديد المساحة الكلية للمخزن المساحة اللازمة للعمليات الإدارية والكتابية والمساحة اللازمة لحركة المعدات والمناولة. |
| <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | ١٥- يمكن تخصيص مساحة المخزن على طريقة الخط المستقيم أو طريقة التصميم الدائري. |

السؤال الثاني:

اختر الإجابة الصحيحة من بين البدائل التالية ثم قم بتظليل الدائرة المعبرة عن إجابتك:

أ ب ج د هـ
○ ○ ○ ○ ○

١- تتضمن جميع المواد والأصول الفائضة عن حاجات الإدارات والفروع، وتقوم باستقبال وتخزين وتوريد جميع البنود الشرائية المشتراه محلية وخارجية آلا وهي:

أ- المخازن مركزية.

ب - المخازن فرعية.

ج - مخازن وفقاً لطبيعة عمل المنظمة.

د - مخازم المواد تامة الصنع.

هـ - لا شيء مما سبق.

أ ب ج د هـ
○ ○ ○ ○ ○

٢- تجهيزات المخازن تتضمن أدوات التخزين ووسائل المناولة الآتية:

أ- أرفف التخزين.

ب- الطباقي.

ج- العربات اليدوية.

د- المعدات الآلية ذات الروافع.

هـ - كل مما سبق.

أ ب ج د هـ
○ ○ ○ ○ ○

٣- من الاعتبارات الواجب أخذها في الحسبان عند إعداد التصميم الداخلي للمخازن ما يلي:

أ- نوع المواد المخزنة.

ب- حجم المواد.

ج- معدل الدوران وحركة الصنف.

د- سمات المواد المخزنة.

هـ - كل ما سبق.

السؤال الثالث:

تخطط شركة فتحي أحمد كامل لمقاولات البناء بدولة الإمارات العربية المتحدة إلى شراء ثلاثة أنواع من المواد التي تدخل في صناعتها وقد أعطيت لك البيانات التالية:

الصنف الأول (س):

- الكمية اللازمة خلال شهر يناير ٢٠٢٢م هي ٧٥٠٠٠٠٠ كيلو.
- طريقة الحفظ هي أن يكون كل ١٥ كيلو في كيس واحد.
- سعة وحدة التخزين ١٠ وحدة.
- المساحة اللازمة لتخزين الوحدة الواحدة ٣٠ قدم^٢.

الصنف الثاني (ص):

- الكمية اللازمة خلال شهر فبراير ٢٠٢٢م هي ٩٠٠٠٠٠ طن.
- طريقة الحفظ هي أن يكون كل ٥٠ طن في وحدة واحدة.
- سعة وحدة التخزين ٣ وحدة.
- المساحة اللازمة لتخزين الوحدة الواحدة ٥٠ قدم^٢.

الصنف الثالث (ع):

- الكمية اللازمة خلال شهري يناير وفبراير ٢٠٢٢م هي ٥٠٠٠٠٠ طن.
- طريقة الحفظ هي أن يكون كل ٥٠ طن في غرفة واحدة.
- سعة وحدة التخزين ١ وحدة.
- المساحة اللازمة لتخزين الوحدة الواحدة ١٠٠ قدم^٢.

المطلوب:

تحديد إجمالي المساحة اللازمة للتخزين الثلاثة أصناف من المواد مع العلم بأن التخزين للصنف الأول والصنف الثاني سيكون على طبقتين وبالنسبة للصنف الثالث سيكون سطحي على طبقة واحدة.

تطبيقات الفصل الثالث

السؤال الأول:

وضح مدى صحة أو خطأ العبارات التالية بتظليل الدائرة المعبرة عن إجابتك بدقة:

صح خطأ

- ١- تبدأ إجراءات تخزين الأصناف الواردة للمخازن باستلامها بموجب
إذت إضافة وتنتهي بحفظ الأصناف بالطرق وفي المواقع المناسبة لها.
- ٢- تدور طرق التخزين حول التخزين على الأرض والرص الرأسي
والتعليق والتخزين في أوعية أو على الأرفف.
- ٣- تبدأ إجراءات صرف الأصناف بتحديد سلطة صرف المواد
والاحتياجات وتنتهي بالتحويل إلى إدارة الحسابات أو الإدارة المالية.
- ٤- تدور طرق الجرد حول الجرد الفجائي والسنوي والمستمر.
- ٥- من أسباب ظهور المخلفات الصناعية على وجه التحديد التقنيات
الفنية والتكنولوجي.

السؤال الثاني:

اختر الإجابة الصحيحة من بين البدائل التالية ثم قم بتظليل الدائرة المعبرة عن إجابتك:

أ ب ج د ه

١- يطلق على إجراءات الاستلام المبدئي والفحص الظاهري والفعلي والاستلام النهائي:

أ- الإجراءات الرئيسية للتخزين.

ب - إجراءات الاستلام والصرف.

ج - إجراءات المراجعة والجرد.

د - إجراءات استلام الأصناف.

هـ - لا شيء مما سبق.

أ ب ج د ه
○ ○ ○ ○ ○

٢- يطلق على التخزين على الأرض أو التخزين
الرأسي أو التعليق أو التخزين في أوعية وعلى
الأرفف:

أ- مواقع التخزين.

ب- طرق التخزين.

ج- طرق المناولة.

د- إجراءات تخزين الأصناف.

هـ - لا شيء مما سبق.

أ ب ج د ه
○ ○ ○ ○ ○

٣- تخزين الأصناف على حسب أرقامها ولكل مورد
على حده وتحديد موقع الصنف حسب حجمه
ومعدل استخدامه يسمى هذا:

أ- المواقع الثابتة.

ب- المواقع العشوائية.

ج- المواقع المحددة أو المخصصة.

د- مناطق التخزين.

هـ - لا شيء مما سبق.

تطبيقات الفصل الرابع

السؤال الأول:

وضح مدى صحة أو خطأ العبارات التالية بتظليل الدائرة المعبرة عن إجابتك بدقة:

صح خطأ

- ١- هناك عوامل متعددة تؤثر على حجم المستثمر في المواد الخام ومن أهمها حجم مخزون الأمان وحجم المستثمر في المخزون.
- ٢- هناك عوامل متعددة تؤثر على حجم المستثمر في المخزون تحت الصنع ومن أهمها طول فترات التشغيل ومستويات أسعار الخامات.
- ٣- يعتبر حجم الطلب على السلع التامة ومستويات التخزين من العوامل المتعددة التي تؤثر على حجم المستثمر في البضاعة تامة الصنع.
- ٤- لا فائده من أى نسب مئوية تستخدم في المخازن إلا بالمقارنة مع معايير أخرى.
- ٥- تسعير المواد الخام المنصرفة من المخازن يتم بطريقتين.